

# Cómo hacer un Buen Proyecto de Tesis con Metodología Cualitativa

MIGUEL MARTÍNEZ MIGUÉLEZ.

El proyecto de investigación es exigido por las autoridades universitarias de pre y postgrado para garantizar que el graduando o tesista esté trabajando sobre algo serio, sensato y original, y que lo esté haciendo con la rigurosidad metodológica requerida.

En estas páginas se expone el esquema y las líneas generales para realizar un proyecto de tesis, cuando se desarrolla siguiendo la orientación de la metodología cualitativa, entendida en *sentido estricto*. Se supone que el tesista ya sabe **sobre qué área** concreta trabajar, pero no conoce bien **cómo** hacerlo.

La *opción de la metodología cualitativa implica* también el hecho de que se ha considerado como **la más apropiada** para el estudio del fenómeno en cuestión. Esto, a su vez, como veremos, se fundamenta en una opción previa *epistemológica* (teoría del conocimiento) y *ontológica* (teoría sobre la naturaleza de la realidad).

Una idea general, que nunca se debe olvidar, es que quien escribe algo lo hace para alguien (el destinatario), al cual hay que tener siempre presente. En este caso, es el evaluador del proyecto o de la tesis; en otras investigaciones pueden ser los miembros de un Comité Editorial de una revista o los de una Coordinación para un Congreso o Simposio. Estas personas tienen *su visión* de las cosas y nuestro diálogo es *con ellas*.

Las ideas que se exponen a continuación constituyen un **esquema estándar**, por consiguiente, no será el mejor para todo tipo de investigaciones cualitativas, especialmente si son atípicas en alguno de sus aspectos. El mejor traje será siempre el que se hace *a la medida*; por esto, el tesista deberá introducir los cambios requeridos por *su* investigación.

**Un buen proyecto no debiera exceder las 20 ó 30 páginas.** Cuando se escriben 60 u 80, es porque *se desarrolla* el “marco teórico” u otras partes que son ya propias de la tesis en sí. Esto aleja y distrae la atención del evaluador de su tarea específica.

A continuación, se exponen las **partes fundamentales** de un buen proyecto, el orden en que *preferiblemente* pudieran ir y las ideas centrales de cada parte, quedando siempre en pie el hecho de que **hay muchas formas** de hacer las cosas bien; todo depende de **cómo** se entrelazan sus elementos.

## 1. Resumen

Un resumen inicial del proyecto es importante y debe dar al lector-evaluador una **idea general del fenómeno** que se va a estudiar, señalando su **problemática**, la urgencia y **relevancia** para una determinada comunidad (nacional, regional, institucional, etc.), los **objetivos generales** que se espera alcanzar, **el enfoque y la metodología** que se van a emplear y otros elementos que se consideren importantes. **Este resumen no debiera exceder de una página**, ya que es suficiente para cumplir su misión.

## 2. Introducción

El fin principal de la introducción es “introducir” al lector-evaluador en *la problemática* que se desea investigar. Para ello, es necesario hacer una **descripción de los rasgos fundamentales que configuran dicha realidad (el fenómeno en su contexto)** y la necesidad de estudiar un sector descuidado o no atendido suficientemente hasta el momento o, también, un tema ya estudiado pero no en nuestro medio o con enfoque o metodología diferentes. La calidad de esta descripción es muy importante, ya que **determinará el enfoque epistemológico y metodológico** que se empleará para abordarla, los **objetivos** a lograr, la **relevancia** de la investigación y su **posible originalidad**. Su **amplitud podría ser de 2 ó 3 páginas**.

## 3. Marco teórico-referencial

Esta parte tiene por finalidad exponer lo que se ha hecho hasta el momento para esclarecer el fenómeno que nos ocupa. Debe referir las **principales investigaciones sobre el área o áreas cercanas**: autores, enfoques y métodos empleados, conclusiones e interpretaciones teóricas a que llegaron y otros elementos de importancia. En las ciencias humanas, es necesario dar mayor énfasis a lo más cercano (lo regional, lo nacional, lo latinoamericano), ya que comparte más nuestra cultura e idiosincasia. Lo extranjero, especialmente si es anglosajón, podría distorsionar la comprensión de *nuestra* realidad. En cualquier caso, este “marco” es sólo “teórico-referencial”, es decir, **fuentes de información y nunca modelo teórico** en el cual ubicar nuestra investigación. Servirá para **contrastar**, después, nuestras conclusiones con las de esos autores y, así, entenderlas mejor, pero nunca para forzar e imponer una interpretación.

De todos modos, esto no indica que no se pueda hacer una investigación partiendo ya de una teoría sólida (por ej., en psicología, el psicoanálisis u otra) y aceptándola, inicialmente, como auténtico marco teórico. El inconveniente de esto es que nos impone ya desde el principio todo un mundo teórico, conceptual e interpretativo que **podiera no ser el más adecuado** para entender la realidad que estamos estudiando.

Y su falta de lógica está en el hecho de que da en gran parte por resuelto lo que todavía no se ha estudiado.

Por esto, muchos marcos teóricos son constreñidores e imponen un *filtro epistemológico* al investigador, ya que instalan lo nuevo en moldes viejos, imposibilitando la emergencia de lo novedoso, de lo original, de la innovación.

Esta parte pudiera extenderse por espacio de 5 ó 6 páginas.

#### 4. Objetivos de la Investigación

**Solución de un Problema.** La orientación metodológica cualitativa no suele partir del planteamiento de un problema específico, sino de un área problemática más amplia en la cual puede haber muchos problemas entrelazados que no se vislumbrarán hasta que no haya sido suficientemente avanzada la investigación. Por esto, en general, el partir de un problema, cierra el posible horizonte que tienen las realidades complejas, como son todas las realidades humanas actuales. Esto, de ninguna manera quiere decir que, en un caso específico, no sea útil o conveniente partir de un problema concreto, si eso es particularmente lo que se desea investigar.

**Verificación de una Hipótesis.** Tampoco se formula una hipótesis a verificar, ya que se está abierto a todas las hipótesis plausibles y se espera que la mejor emerja del estudio de los datos y se imponga por su fuerza convincente. Es muy difícil que el investigador tenga la mejor hipótesis a la vista: si fuera así, no haría falta hacer la investigación. Por ello, es necesaria una gran apertura hacia todas las hipótesis que se vayan revelando consistentes. Las hipótesis se consideran, más bien, provisionales y se van modificando durante el proceso, para no estrechar nuestra visión y perspectiva de la realidad. En general, no estamos tan interesados en verificar una determinada hipótesis cuanto en que la mejor se revele claramente. Pero también aquí, puede ser que un investigador esté interesado en “verificar” una hipótesis específica, en cuyo caso es lógico que parta de ella.

**Logro de unos objetivos.** Sin embargo, sí se fijan unos objetivos a lograr: algunos son más bien generales y otros específicos, pero todos deben ser relevantes para las personas interesadas en la investigación. A veces, es preferible fijar sólo los objetivos generales, y determinar los específicos durante la marcha, para no buscar metas que quizá resulten triviales o imposibles. Estos objetivos determinarán, en parte, las estrategias y procedimientos metodológicos. No obstante, tampoco los objetivos serán intocables. También aquí se sigue la “*serendipia*” o famoso principio de “*Los tres príncipes de Serendip*”: “si estás buscando una cosa buena y encuentras otra mejor, deja la primera por la segunda”.

## 5. Metodología

Como la metodología es, por definición, el camino a seguir para alcanzar conocimientos seguros y confiables y, en el caso de que éstos sean demostrables, también ciencia, la elección de una determinada metodología implica la aceptación de *un concepto de “conocimiento” y de “ciencia”*, es decir, una *opción epistemológica* (teoría del conocimiento) previa; pero esta opción va acompañada, a su vez, por otra opción, la *opción ontológica* (teoría sobre la naturaleza de la realidad). Lamentablemente, muchos académicos no toman suficiente conciencia de esto, y ello conlleva una serie de consecuencias desorientadoras.

La metodología cualitativa está muy consciente de estas dos opciones. Por ello, no debiera omitirse una breve referencia a las mismas exponiendo la idea central de cada una (ver “*La Investigación Cualitativa Etnográfica*”, cap.I-II). Se puede hacer en un pequeño sector aparte de 2 ó 3 páginas, con el nombre de *marco epistemológico*.

### 5.1 Marco Epistemológico

La teoría del conocimiento o filosofía de la ciencia en que se apoya la metodología cualitativa, rechaza el “**modelo especular**” (positivista), que considera al sujeto conocedor como un espejo y esencialmente pasivo, al estilo de una cámara fotográfica. Acepta, en cambio, el “**modelo dialéctico**”, considerando que el conocimiento es el resultado de una dialéctica entre el sujeto (sus intereses, valores, creencias, etc.) y el objeto de estudio. No existirían, por consiguiente, conocimientos estrictamente “objetivos”.

El objeto, a su vez, especialmente en el área de las ciencias humanas, es visto y evaluado (opción o supuesto **ontológico**) por el alto nivel de **complejidad** estructural o sistémica, producida por el conjunto de variables bio-psico-sociales que lo constituyen. En general, se considera que toda realidad, desde el átomo hasta la galaxia, está configurada por sistemas de muy alto nivel de complejidad, donde cada parte interactúa con todas las demás y con “el todo”.

Estas dos ideas conceptualizadoras (lo dialéctico y lo sistémico) cambiarán la mayoría de los conceptos metodológicos que se apliquen. El enfoque cualitativo de investigación es, por su propia naturaleza, *dialéctico y sistémico*. Estos dos presupuestos, *epistemológico* y *ontológico*, conviene hacerlos explícitos, en todo proyecto o desarrollo de investigación, para evitar malentendidos en los evaluadores de los mismos. En efecto, la mayoría de los evaluadores de proyectos, e, incluso, de muchas investigaciones cualitativas, suelen hacerlo desde el marco epistemológico del “**modelo especular**” (científico-positivista), razón por la cual la evaluación falla por la base.

### 5.2 El Método

El **método cualitativo específico** que se vaya a emplear depende de la naturaleza de la *estructura* a estudiar. La metodología *sistémico-cualitativa* dispone de una serie de métodos, cada uno de los cuales es más sensible y adecuado que otro para la investigación de una determinada realidad. A continuación, ilustramos la idea central que los caracteriza y diferencia.

**Los Métodos Hermenéutico-Dialécticos.** En sentido amplio, éstos son los métodos que usa, consciente o inconscientemente, todo investigador y en todo momento, ya que la mente humana es, por su propia naturaleza, interpretativa, es decir, hermenéutica: trata de observar algo y buscarle significado. En sentido estricto, se aconseja utilizar las reglas y procedimientos de estos métodos cuando la información recogida (los "datos") necesiten una continua hermenéutica, como sería el caso, por ejemplo, del estudio del crimen organizado, del narcotráfico, de los sujetos paranoicos, etc., donde la información que se nos da puede tratar expresamente de desorientar o engañar. Sin embargo, estos métodos tienen un área de aplicación mucho más amplia: son adecuados y aconsejables siempre que los datos o las partes de un todo se presten a diferentes interpretaciones.

**Los Métodos Fenomenológicos.** Estos métodos son los más indicados cuando no hay razones para dudar de la bondad de la información y el investigador no ha vivido ni le es nada fácil formarse ideas y conceptos adecuados sobre el fenómeno que estudia por estar muy alejado de su propia vida, como, por ejemplo, el mundo axiológico de los drogadictos, las vivencias de las personas atracadas que estuvieron a punto de morir, la ruptura de una relación amorosa cuando no se ha vivido, una experiencia cumbre (Maslow), etc.

**Los Métodos Etnográficos.** Son los de mayor preferencia para entrar a conocer un grupo étnico, racial, de *ghetto* o institucional (tribu, raza, nación, región, cárcel, hospital, empresa, escuela, y hasta un aula escolar, etc.) que forman un todo muy *sui generis* y donde los conceptos de las realidades que se estudian adquieren significados especiales: las reglas, normas, modos de vida y sanciones son muy propias del grupo como tal. Por esto, esos grupos piden ser vistos y estudiados holísticamente, ya que cada cosa se relaciona con todas las demás y adquiere su significado por esa relación. De ahí que la explicación exige también esa visión global.

**El Método de Investigación-Acción.** Es el único indicado cuando el investigador no sólo quiere conocer una determinada realidad o un problema específico de un grupo, sino que desea también *resolverlo*. En este caso, los sujetos investigados participan como coinvestigadores en todas las fases del proceso: planteamiento del problema, recolección de la información, interpretación de la misma, planeación y ejecución de la acción concreta para la solución del problema, evaluación posterior sobre lo realizado, etc. El fin principal de estas investigaciones no es algo exógeno a las mismas, sino que está orientado hacia la concientización, desarrollo y emancipación de los grupos estudiados.

**El Método de Historias de Vida.** Se aconseja este método para los estudios longitudinales de ciertos grupos sociales, donde la visión diacrónica de la realidad constituye una *gestalt* en el tiempo que no se puede fraccionar sin perder las relaciones esenciales que la configuran como tal. Se concentra en una familia, y a veces en una sola persona, estudiada a lo largo de un amplio período de sus vidas. El ejemplo más clásico de la misma lo tenemos en *Los Hijos de Sánchez*, de Oscar Lewis, obra que revolucionó los métodos de investigación sociológica y dio aportes a esa orientación como ninguna antes lo había hecho.

Una ilustración amplia y pormenorizada de los supuestos epistemológicos, estrategias, técnicas e instrumentos de cada uno de estos métodos puede verse en Martínez M.: *Comportamiento Humano: nuevos métodos de investigación*, 2ª edic. (2009) y en *La Investigación Cualitativa Etnográfica*, 2ª edic. (2008).

Es también de máxima importancia que se haga énfasis en la naturaleza específica de cada uno de los tópicos que señalamos a continuación.

**Recolección de la información:** Los instrumentos, al igual que los procedimientos y estrategias a utilizar, los dicta el método escogido, aunque, básicamente, se centran alrededor de *la entrevista semi-estructurada y la observación directa participativa*. Hay que describir los que se vayan a utilizar y justificarlos. Sin embargo, la metodología cualitativa entiende el método y todo el arsenal de medios instrumentales como algo *flexible*, que se utiliza mientras resulta efectivo, pero que se cambia de acuerdo al dictamen, imprevisto, de la marcha de la investigación y de las circunstancias.

**La Muestra:** Cada uno de los métodos señalados tiene su forma propia de entender la muestra que nos ofrecerá la información necesaria para realizar la investigación. Pero, en general, la *opción ontológica* asumida por todos ellos (que es estructural-sistémica) nos exige una muestra que no podrá estar constituida por elementos aleatorios *descontextualizados* (como es, la mayoría de las veces, la información recogida a través de cuestionarios preconcebidos), sino por “un todo” sistémico con vida propia, como es una persona, una institución, una etnia o grupo social, etc. Por ello, *se impone la profundidad sobre la extensión y la muestra se reduce en su amplitud numérica*, y se explicitan los criterios conceptuales para su escogencia, según su relevancia para los objetivos de la investigación. Sin embargo, conviene escogerla de forma que estén representadas de la mejor manera posible las variables de sexo, edad, nivel socioeconómico, profesión, etc., según el caso, ya que su información puede ser diferente y hasta contrastante.

**Las Categorías.** *No hay categorías preconcebidas, previas a la investigación.* Si el investigador las tiene en su mente, es porque las ha tomado de otras investigaciones, de otras muestras, realizadas por otros investigadores en otros lugares. *Las verdaderas categorías que conceptualizarán nuestra realidad deben emerger del es-*

tudio de la información que se recoja, al hacer el proceso de “categorización”. No obstante, se podría partir de un grupo de categorías preestablecidas, con tal de que se utilicen con mucha cautela y como algo provisional hasta que no se confirmen, y no se deje uno llevar por la tendencia (cosa muy fácil y natural) de rotular la nueva realidad con viejos nombres.

**Las Variables.** Tampoco hay variables (ni dimensiones, factores o indicadores) preconcebidas, ya sea que se consideren independientes o dependientes, pues provendrían, igualmente, del estudio de realidades exógenas a la nuestra. Las verdaderas variables de *nuestra* realidad emergerán también cuando, después de la categorización, iniciemos el proceso de *teorización*, es decir, cuando se analicen-relacionen-comparen-y-contrasten las categorías.

**La Categorización-Estructuración-Teorización.** Estos procesos constituyen la *esencia* de la labor investigativa. Una buena investigación no puede quedar al *nivel empírico*, pues no sería **investigación** propiamente dicha; “la ciencia consiste en crear teorías”, solía decir Einstein. El fin de la teorización es lograr estructurar una imagen representativa, un patrón coherente y lógico, un modelo teórico o una auténtica *teoría o configuración* del fenómeno estudiado, que le dé sentido a todas sus partes y componentes. También aquí, hoy día, están disponibles más de 65 programas de computación que facilitan la *parte técnica* de estos procesos: programas que manipulan, ordenan, organizan y hasta tratan de interpretar y teorizar con los datos cualitativos (ver Martínez M., 2009, Anexo).

**Los Resultados (Informe Final).** Los resultados de una investigación cualitativa se exponen en lo que se llama el “Informe Final”. Este informe no se limita a exponer unos resultados aislados de la investigación como tal, sino que también *ilustra el proceso por medio del cual se llegó a las estructuras particulares de los casos estudiados y a la estructura general, o estructuras generales, que los integran.*

## 6. Cronograma de actividades y costos

Este breve sector ayuda a poner los pies en tierra. Algunas personas siempre los tienen, pero hay otras para las cuales este punto puede jugar un papel determinante en todo el proceso de su trabajo y le puede evitar momentos desagradables y hasta traumáticos. Por ello, no conviene omitirlo.

## 7. Bibliografía

La bibliografía debe ser *suficiente y actualizada* para demostrar que se exploró el área respectiva en forma adecuada. En el estudio de las realidades humanas, deben figurar, sobre todo, los autores que han estudiado **nuestra** realidad, aunque no tengan la autoridad o renombre de los extranjeros que estudiaron **su** realidad. Esto es debido al hecho, ya señalado, que las realidades humanas están constituidas por un

entramado tan complejo de relaciones y variables, que configuran entidades singulares y únicas y, por lo tanto, las conclusiones de otras investigaciones lejanas no son transpolables a nuestro medio.

Como **conclusión** general, podríamos dar la siguiente idea: **hay muchas formas de hacer las cosas bien**. Para lograr una de ellas, es necesario que el investigador, especialmente si es muy joven, no se sienta presionado en una determinada dirección que le impida usar su mejor dotación y la riqueza que lleva dentro de sí. El mismo Bridgman –fundador del *operacionalismo* y Premio Nobel de física– dice, paradójicamente, que “no existe un método científico como tal (...); el rasgo distintivo más fértil de proceder del científico ha sido el utilizar su mente de la mejor forma posible y sin freno alguno”.

## Bibliografía

- Bogdan R. y Biklen S. (1982). *Qualitative research for education*. Boston: Allyn y Bacon.
- Drass K.A. (1980). A computer program for the analysis of qualitative data. *Urban Life*, 9, 332-353.
- Erickson F. (1986). “Qualitative methods in research on teaching”. En Wittrock M.: *Handbook on research on teaching*. Nueva York: Macmillan.
- Fetterman D. (ed) (1988). *Qualitative approaches to evaluation in education: the silent scientific revolution*. Nueva York: Praeger.
- , (1989). *Ethnography: etep by step*. Newbury Park, CA: Sage.
- Glaser B. y Strauss A. (1976). *The discovery of grounded theory*. Chicago: Aldine.
- Goetz J. y LeCompte M. (1984). *Ethnography and qualitative design in educacional research*. Nueva York: Academic Press.
- Kirk J. y Miller M. (1985). *Reliability and validity in qualitative research*. Beverly Hills, CA.: Sage.
- Lincoln Y. y Guba E. (1985). *Naturalistic inquiry*. Beverly Hills, CA: Sage.
- Lofland J. (1971). *Analyzing social settings: a guide to qualitative observation and analysis*. Belmont, CA: Wadsworth.
- Martínez, (2007). *El paradigma emergente: hacia una nueva teoría de la racionalidad científica*. 2ª edic. México: Trillas, 1997; (1ª edic. Barcelona: Gedisa, 1993).
- , (2009). *La nueva ciencia: su desafío, lógica y método*. México: Trillas.
- , (2009). *Comportamiento humano: nuevos métodos de investigación*, 2ª edic., México: Trillas.
- , (2008). *La investigación cualitativa etnográfica: manual teórico-práctico*. 3ª edic. México. Trillas.
- , (2009). *Epistemología y metodología cualitativa en las ciencias sociales*. México: Trillas.
- , (2009). *Ciencia y arte en la metodología cualitativa*. México: Trillas.
- , (2008). *Evaluación cualitativa de programas*. México: Trillas.
- , (2009). *La psicología humanista: un nuevo paradigma psicológico*. 2da edic. México: Trillas.
- , (2009). *Nuevos paradigmas en la investigación*. Caracas: Alfa.
- Miles M. y Huberman A. (1984). *Qualitative data analysis: a sourcebook of new methods*. Beverly Hills, CA: Sage.
- Pfaffenberger B. (1988). *Microcomputer applications in qualitative research*. Newbury Park, CA: Sage.
- Polkinghorne D. (1983). *Methodology for the human sciences: systems of inquiry*. Albany: State Univ. of New York Press.
- Radnitzky G. (1970). *Contemporary schools of metascience*. Göteborg: Akademiförlaget.
- Reason P. y Rowan J. (eds) (1981). *Human inquiry: a sourcebook for new paradigm research*. Chichester (Ingl.): Wiley.
- Smith L. (1983). Publishing qualitative research. *American Education Research Journal*, 24, 2, 173-183.
- Spindler G.D. (ed) (1988). *Doing the ethnography of schooling: educational anthropology in action*. Nueva York: Holt.



- Strauss A. y Corbin J. (1990). *Basics of qualitative research*. Beverly Hills, CA.: Sage.
- Taylor S. y Bogdan R. (1990). *Introducción a los métodos cualitativos de investigación: la búsqueda de significados*. Buenos Aires: Paidós.
- Tesch R. (1990). *Qualitative research. Analysis types and software tools*. Philadelphia, PA: Falmer Press.
- Van Maanen J. (ed) (1983). *Qualitative methodology*. Beverly Hills, CA: Sage.